

Visie over toezicht houden van de Raad van Commissarissen
Maatzorg Brabant B.V.



De Raad van Commissarissen van Maatzorg Brabant B.V. zet in deze notitie uit een wat haar visie is over toezicht houden en hoe zij hier richting aan geeft in haar functioneren.

De primaire taken van een Raad van Commissarissen zijn: toezicht houden, werkgever zijn voor de Statutaire Directie, en als sparringpartner gevraagd en ongevraagd advies geven. De Raad dient daarbij allereerst het belang van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen (de Raad) zal in haar toezichthoudende functie aandacht besteden aan o.a. de volgende onderwerpen:

- Continuïteit** van de vennootschap zodat zowel Gemeenten, Ouders, Scholen en Medewerkers ervan uit mogen gaan dat de diensten die zij afnemen, respectievelijk verlenen, in de lopende contractperiodes worden verstrekt.
- Veiligheid en gezondheid.** De raad zal zich periodiek laten informeren naar ingevoerde veiligheidsprocedures en maatregelen, de actuele veiligheidscijfers en incidenten, zaken die uit audits voorkomen, risico-inventarisatie en evaluatieplannen, en of actuele verzuimcijfers en/of ziektegevallen aanleiding geven voor bijsturing van het beleid.
- Kwaliteit.** De Raad zal zich op de hoogte stellen van de kwaliteit, mede aan de hand van ontvangen klachten, status van het ingevoerde kwaliteitssysteem (ISO), beoordeling van de kwaliteit van in te huren medewerkers (Zzp'ers) en beoordeling of er voldoende opleidings- en bijscholing mogelijkheden zijn voor personeelsleden en in te huren medewerkers.
- Duurzaamheid/Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen:** Beoordeeld wordt of de organisatie voldoet aan algemeen maatschappelijk opvattingen over duurzaamheid zoals verbruik (schone) energie, afvalscheiding, vervoer etc.
- Governance/Ethiek en wetgeving:** De Raad zal zich ervan vergewissen of er gewerkt wordt volgens de Governance Code, of er ethisch gehandeld wordt en of de op de organisatie van toepassing zijnde wet en regelgeving wordt nageleefd. Inbreuken hierop dienen te worden gemeld aan de Raad.
- Efficiency:** Omdat de diensten betaald worden met overheids- ofwel gemeenschapsgeld mag de maatschappij verlangen dat de dienstverlening op een efficiënte wijze wordt verleend en dat de organisatie efficiënt is ingericht en dat er gebruik wordt gemaakt van alle efficiënte hulpmiddelen waaronder IT.
- Belangen Stakeholders** zodat er rekening wordt gehouden met de belangen van alle stakeholders waaronder Gemeenten, Ouders, Kinderen die verzorgd worden, Zzp'ers en Personeelsleden, dienstverleners en leveranciers. De Raad zal zich op de hoogte houden dat bij belangrijke besluiten de individuele belangen van deze stakeholders voldoende worden meegewogen.

In haar rol van werkgever voor de Directie zal de Raad aandacht besteden aan het functioneren van de Directie, een marktconforme beloning, opleiding en bijscholing,

werkdruk en ondersteuning, mogelijke belangen verstrengeling, nevenfuncties, fysieke en mentale gezondheid en continuïteit.

Als sparringpartner zal de Raad gevraagd en ongevraagd adviezen kunnen geven door zoveel mogelijk op de hoogte te blijven en kennis te vergaren over maatschappelijke ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de organisatie, over ontwikkelingen die specifiek op de zorg die wordt verleend van toepassing is. De Raad zal zich bij een gevraagd advies (indien nodig) zoveel mogelijk verdiepen in het onderwerp, zodat ten alle tijden een gemotiveerd advies gegeven kan worden. Discussie tussen de leden van de Raad maakt daar onderdeel van uit.

Om bovenstaande rol goed uit te kunnen oefenen zal de Raad ook tenminste eenmaal per jaar, haar eigen functioneren beoordelen, en de Directie daarover ook om input vragen,

Eindhoven, December 2022,

Raad van Commissarissen Maatzorg Brabant B.V.

I. Bomer

J. Vlassak

R.J. Lamé